

Утверждаю  
Ректор института  
\_\_\_\_\_ А.А. Паршина

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**  
**по организации самостоятельной работы студентов и**  
**проведению**  
**практических (семинарских) занятий**  
**ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Управление эффективностью бизнеса (факультативная**  
**дисциплина)**

(наименование дисциплины (модуля))

Код и наименование направления подготовки	38.03.01 Экономика
Квалификация (степень) выпускника	Бакалавр

Ростов-на-Дону

## **Тема 1. Теоретические подходы к управлению эффективностью бизнеса**

### **Задания для занятий семинарского типа**

1. Основные понятия, сходные черты и различия: эффект, эффективность, результативность, экономичность.
2. Эффективность как интегральный показатель деятельности.
3. Матрица эффективности: управление экономичностью и результативностью.

### **Задания для самостоятельной работы**

1. Организация как система.
2. Технология управления по целям («management by objective»).
3. Роль бюджетирования в управлении эффективностью.

## **Тема 2. Построение эффективной модели бизнеса**

### **Задания для занятий семинарского типа**

1. Структура понятия «устойчивое развитие» производственного предприятия. Генезис понятия «бизнес-модель».
2. Элементы бизнеса, отражаемые в бизнес-модели.
3. Направления практического применения бизнес-моделей.
4. Типы классификаций бизнес-моделей.

### **Задания для самостоятельной работы**

1. Идентификация элементов бизнес-модели: сегменты потребителей, предложение (продукт или услуга), каналы распределения, отношения с клиентами, потоки доходов, ключевые ресурсы, основная деятельность, ключевые партнеры, структура расходов.
2. Организационная компонента бизнес-модели.

## **Тема 3. Бюджетирование как управленческая технология**

### **Задания для занятий семинарского типа**

1. Взаимосвязь стратегического планирования и бюджетирования.
2. Новые подходы к бюджетированию: сценарное планирование, скользящий бюджет, процессно-ориентированное бюджетирование.
3. Классификация бюджетов.
4. Методы разработки сводного бюджета.

### **Задания для самостоятельной работы**

1. Управление затратами в период кризиса.
2. Особенности разработки бюджета движения денежных средств.
3. Методика сбалансированного бюджета, решение дилеммы: рентабельность или ликвидность.
4. Организация бюджетирования и управление по центрам финансовой ответственности.

## **Тема 4. Этапы и инструменты построения эффективной организации**

### **Задания для занятий семинарского типа**

1. Жизненный цикл организации и ее кризисы.
2. Диагностика организации и идентификация проблем организационного построения и методов их решения.
3. Основные проблемы эффективного управления организацией.
4. Корректировка организационных структур под стратегию развития организации.

### **Задания для самостоятельной работы**

1. Зоны ответственности, принципы координации и нормы управляемости. Взаимосвязь ключевых показателей деятельности с мотивацией персонала.
2. Моделирование бизнес-процессов организации.